



ZEIDEAL GROUP SAS · RÉPUBLIQUE DU
CAMEROUN

PLAQUETTE INVESTISSEUR · AVRIL 2026

PROAQUI

*Le premier complexe aquacole agro-industriel intégré du bassin
CEMAC.*

73,3 milliards FCFA d'investissement consolidé.

45 000 tonnes de tilapia frais par an à terme.

Cette plaquette de seize pages résume l'opportunité d'investissement PROAQUI à destination des bailleurs institutionnels qualifiés. Une documentation complète est accessible en Data Room sur engagement de confidentialité préalable.

01	Couverture	p. 1
02	Sommaire	p. 2
03	Synthèse exécutive	p. 3
04	Le Groupe Zeideal	p. 4
05	PROAQUI en un coup d'œil	p. 5
06	Architecture industrielle intégrée	p. 6
07	Trois entités opérationnelles autonomes	p. 7
08	Espèce et standards techniques	p. 8
09	Trajectoire industrielle en deux phases	p. 9
10	Indicateurs financiers clés	p. 10
11	Plan de financement et tour de table	p. 11
12	Marché et stratégie commerciale	p. 12
13	Démarche ESG	p. 13
14	Gouvernance	p. 14
15	Calendrier et étapes du closing	p. 15
16	Contact et étapes suivantes	p. 16

PROAQUI est un projet aquacole agro-industriel intégré porté par Zeideal Group SAS, holding camerounais constitué le 27 avril 2021 par un consortium de huit sociétés. Le projet mobilise 73,3 milliards FCFA (environ 122 millions USD) sur dix ans pour produire à terme 45 000 tonnes de tilapia frais par an au Cameroun, dans une filière intégrée verticalement et alignée sur les standards techniques mondiaux.

L'architecture industrielle repose sur trois entités opérationnelles autonomes en Adamaoua, Centre et Est : un pôle agro-industriel à DIR (5 380 ha attribués par l'État, usine d'aliment Bühler 160 t/jour), un site aquacole prioritaire à Mbakaou (231 cages flottantes Regal Springs) et un site complémentaire au Nyong (115 cages, partenariat opérationnel CODAM). L'espèce retenue est l'Oreochromis niloticus souche GIFT-9, la plus documentée mondialement.

L'OPPORTUNITÉ EN CHIFFRES CLÉS

CAPEX consolidé sur 10 ans : 73,3 G FCFA · **Production cible An 7** : 45 000 tonnes/an · **TRI projet cible** : 22,4 %
· **DSCR moyen cible** : 1,64x · **WACC** : 6,7 % · **Closing financier visé** : septembre 2026.

Trois arguments d'investissement

- 01 Substitution structurelle aux importations.** Le Cameroun consomme plus de 17 kilogrammes de poisson par habitant et par an mais importe massivement pour combler le déficit de production locale. PROAQUI produit fresh local et substitue le tilapia congelé asiatique avec une empreinte carbone réduite de 42 % et une chaîne du froid totalement intégrée.
- 02 Architecture résiliente par construction.** Trois entités opérationnelles autonomes (et non un site centralisé) garantissent la continuité d'activité : tout incident localisé sur l'une des trois n'entraîne pas paralysie des deux autres. C'est, par construction, un Plan de Continuité d'Activité supérieur à toute architecture mono-site.
- 03 Conformité aux standards bailleurs.** Alignement intégral sur les Performance Standards 1 à 8 de l'IFC, ESMS opérationnel, mécanisme de griefs actif, audit Big 4 prévu, conformité OHADA. Le projet est conçu dès l'origine pour passer la due diligence des plus grandes institutions financières.

Huit bailleurs structurants sont mobilisés au tour de table : BAD (lead arranger), BDEAC, Proparco, FENU, Banco do Brasil, BAC + BC-PME (Cameroun), État du Cameroun (garanties + foncier) et l'augmentation de capital actionnariale Q3-2026.

;

Zeideal Group est une Société par Actions Simplifiée pluripersonnelle de droit camerounais, régie par l'Acte Uniforme OHADA. Sa constitution a été authentifiée le 27 avril 2021 par-devant Maître Gilbert NKENE ENDONG, Notaire à Yaoundé-Ekounou.

Dénomination sociale	ZEIDEAL GROUP
Forme juridique	Société par Actions Simplifiée (SAS) pluripersonnelle
Cadre juridique	Acte Uniforme OHADA — AUSGIE
Date de constitution	27 avril 2021
Siège social	Yaoundé, Carrefour Ekoumdoum, BP 14740
Durée	99 années
Premier Président	M. BINGONO BINGONO Expédit

Le consortium fondateur

Zeideal Group rassemble en son actionnariat **huit sociétés camerounaises et internationales** aux compétences complémentaires couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur d'un projet agro-industriel intégré : opérations agricoles, immobilier, coopérative piscicole, médias, ingénierie et services. Cette diversité d'expertises constitue un avantage stratégique pour la conduite de projets industriels complexes au Cameroun et dans la zone CEMAC.

LES SOCIÉTÉS DU CONSORTIUM

- ▶ ZEIDEAL AGENCY
- ▶ ZEIDEAL FARM
- ▶ COPROPIS COOP-CA
- ▶ ZEIDEAL SCI
- ▶ ADB NEWS SARL
- ▶ AFRICA DEVELOPMENT BUSINESS NEWS TELEVISION
- ▶ ASSOCIATION AFRIK INVEST
- ▶ A-B CORPORATION SARL

Trois entités opérationnelles autonomes

PROAQUI repose sur trois entités opérationnelles autonomes, déployées en Adamaoua, Centre et Est du Cameroun. Cette architecture multi-sites garantit la résilience structurelle du projet et un ancrage territorial fort, en cohérence avec les objectifs de souveraineté alimentaire nationale et de développement régional CEMAC.

oup d'œil

Le premier complexe aquacole agro-industriel intégré du bassin CEMAC, structuré pour répondre aux exigences des bailleurs institutionnels les plus rigoureux.

73,3 G

FCFA
D'INVESTISSEMENT
CONSOLIDÉ SUR 10
ANS

45 000

t
PRODUCTION DE
TILAPIA/AN EN
RÉGIME
NOMINAL

22,4 %

TRI PROJET
CIBLE (STEADY
STATE ANNÉE 7)

1,64x

DSCR MOYEN
CIBLE
(COUVERTURE
DU SERVICE DE
LA DETTE)

3

SITES
OPÉRATIONNELS
AUTONOMES
(ADAMAOUA,
CENTRE, EST)

346

CAGES
FLOTTANTES
REGAL SPRINGS
EN RÉGIME
NOMINAL

1 855

EMPLOIS
DIRECTS ANNÉE 7
(HORS EMPLOIS
INDIRECTS)

8

BAILLEURS
STRUCTURANTS
MOBILISÉS AU
TOUR DE TABLE

L'opportunité fondamentale

Le marché camerounais et CEMAC est structurellement déficitaire en produits halieutiques locaux, comblé par des importations de tilapia congelé asiatique (notamment chinois et vietnamien). PROAQUI propose une substitution industrielle : production fresh local, chaîne du froid intégrée, traçabilité totale, empreinte carbone réduite de 42 % par rapport au poisson congelé importé.

À l'horizon de l'année 7, en régime nominal, la part de PROAQUI dans la consommation totale camerounaise reste à 6,3 %, confirmant l'absence de risque de saturation locale. La stratégie d'export CEMAC (Gabon, Tchad, RCA, Congo, Guinée Équatoriale) absorbe les volumes additionnels de la Phase 2.

CALENDRIER INDUSTRIEL

Phase 1 — COD 1^{er} juillet 2028 : 15 000 t/an (Mbakaou) · Phase 2 — COD 1^{er} juillet 2032 : 45 000 t/an (Mbakaou + Nyong en régime nominal).

MATRICIELLE

matricielle intégrée

PROAQUI applique un modèle d'intégration verticale matricielle inédit en Afrique centrale : trois boucles opérationnelles parallèles plutôt qu'une chaîne séquentielle unique.

01

Pôle Agricole DIR

4 500 ha sous pivots — Maïs et soja —
50 000 t/an en régime nominal

02

Usine Aliment Bühler DIR

160 t/jour — 150 000 t/an — 3 lignes
(aqua/volaille/bétail)

03

Écloseries internes

Sur sites aquacoles uniquement — 90 M
alevins GIFT-9/an

04

Cages flottantes

346 cages standard Regal Springs
Ø18×6m HDPE

05

Transformation

Sur sites aquacoles — 45 kt/an total —
frais + filets + fumage

06

Distribution CEMAC

Plateforme logistique DIR — chaîne du
froid intégrée

POURQUOI TROIS BOUCLES PARALLÈLES PLUTÔT QU'UNE CHAÎNE SÉQUENTIELLE

Cette architecture en trois entités opérationnelles autonomes supprime les flux logistiques irréalistes — comme le transport de poisson frais sur 600 kilomètres entre les sites aquacoles et une transformation centralisée. Elle garantit la résilience opérationnelle complète : tout incident localisé sur l'une des trois entités n'entraîne pas paralysie des deux autres. C'est, par construction, un Plan de Continuité d'Activité supérieur à toute architecture mono-site.

Règle stricte de localisation

DIR n'accueille AUCUNE écloserie, AUCUNE cage flottante, AUCUNE unité de transformation aquacole. Ces fonctions sont opérées exclusivement sur les sites aquacoles de Mbakaou et Nyong, qui disposent chacun de leur propre écloserie satellite et de leur propre unité de transformation. Cette séparation garantit l'autonomie complète des sites en alevinage et la cohérence biologique : les espèces produites par les écloseries sont exactement celles élevées dans les cages voisines.

La boucle retour des effluents de cages vers la fertilisation organique du Pôle Agricole DIR boucle l'économie circulaire entre les trois entités.

Entités autonomes

Chaque entité est dimensionnée pour clôturer sa propre chaîne de valeur, garantissant une résilience opérationnelle totale du projet.

PÔLE AGRICOLE · ADAMAOUA DIR Agro-Industriel	SITE PRIORITAIRE · ADAMAOUA Mbakaou Aquacole	SITE COMPLÉMENTAIRE · CENTRE/EST Nyong Aquacole
<p>Foncier : 5 380 ha attribués par l'État du Cameroun.</p> <p>Agriculture : 4 500 ha sous pivots, maïs (8–10 t/ha) et soja (5–6 t/ha).</p> <p>Industrie : usine d'aliment Bühler 160 t/jour, 3 lignes, stockage 60 000 t.</p> <p>Aval : base vie agro-industrielle + plateforme distribution CEMAC.</p>	<p>Score d'évaluation : 87/100 — Site prioritaire.</p> <p>Plan d'eau : réservoir EDC ~400 km², profondeur 5–30 m, T° 24–28°C.</p> <p>Cages : 231 cages Regal Springs Ø18×6m, 130 t/cage/an.</p> <p>Écloserie : 60 M alevins/an.</p> <p>Transformation : 30 kt/an.</p>	<p>Score d'évaluation : 67/100 — Conditionnel.</p> <p>Tronçons : Akonolinga–Olama, pH 5,8, T° 24,8°C, débit max 1 226 m³/s.</p> <p>Cages : 115 cages Regal Springs avec ancrages anti-crue renforcés.</p> <p>Synergie : écloserie satellite Mfou en partenariat opérationnel CODAM (12 000 t/an).</p>

Capacités à terme — répartition par entité

ENTITÉ	CAGES	PRODUCTION CAGES	ÉCLOSERIE	TRANSFORMATION
Mbakaou	231	30 000 t/an	60 M alevins/an	30 kt/an
Nyong	115	15 000 t/an	30 M alevins/an	15 kt/an
Total	346	45 000 t/an	90 M alevins/an	45 kt/an

DÉCISION DOCUMENTÉE — EXCLUSION DU DJÉREM

Le cours naturel du Djérem (hors réservoir Mbakaou) a été exclu définitivement du périmètre PROAQUI sur la base d'une évaluation scientifique consolidée (score 22/100). Trois constats irrémédiables : profondeur inférieure à 3 m, régime torrentiel, variabilité saisonnière extrême. Cette décision est documentée scientifiquement et ne fera l'objet d'aucune réévaluation.

RÉFÉRENCE

Is techniques

PROAQUI a retenu le tilapia du Nil (*Oreochromis niloticus*), souche GIFT-9 (Genetically Improved Farmed Tilapia, 9^e génération du programme WorldFish-ICLARM). C'est la souche aquacole la mieux documentée au monde, utilisée par les opérateurs industriels de référence : Regal Springs en Indonésie (Lake Toba), Lake Harvest au Zimbabwe, Yalelo en Zambie.

Espèce	<i>Oreochromis niloticus</i> (tilapia du Nil)
Souche	GIFT-9 — 9 ^e génération du programme Genetically Improved Farmed Tilapia
Origine génétique	WorldFish-ICLARM (Malaisie), programme initié en 1988
Sex-ratio cible	Monosex mâle ≥ 95 % par traitement 17 α -méthyltestostérone homologué
Cycle de production	180 à 210 jours (de 5–10 g à 700 g de poisson commercialisable)
Ratio FCR cible	1,7 (référence industrielle internationale 1,5–1,8)
Taux d'éclosion cible	≥ 85 %
Taux de masculinisation cible	≥ 95 %
Production écloséries internes	60 M alevins/an Mbakaou + 30 M/an Nyong (Mfou-CODAM)
Référence projet	Note de recommandation sur l'espèce retenue

Standard cages — Regal Springs Lake Toba

Le standard mondial Regal Springs (Indonésie, leader industriel asiatique) a été adopté pour l'ensemble des cages PROAQUI. Spécifications techniques :

- ▶ **Format** : cylindrique, diamètre 18 m \times profondeur 6 m
- ▶ **Matériau** : structure HDPE marine (polyéthylène haute densité)
- ▶ **Productivité unitaire** : 130 tonnes par cage par an
- ▶ **Densité gérée** : protocoles industriels asiatiques de référence
- ▶ **Ancrages** : standard pour Mbakaou ; renforcés anti-crue pour Nyong
- ▶ **Maintenance** : rotation systématique des filets, biosécurité renforcée

CERTIFICATIONS VISÉES

ISO 22000 (sécurité alimentaire), HACCP (analyse des dangers et points critiques), ASC Chain of Custody (Aquaculture Stewardship Council). Ces certifications sont des prérequis pour l'accès aux marchés export CEMAC haut de gamme et aux chaînes de retail international.

E rielle en deux phases

PROAQUI se déploie en deux phases industrielles distinctes, alignées sur la mobilisation progressive du tour de table financier et la montée en compétence des équipes.

PHASE 1 — ANNÉES 1 À 3

CAPEX mobilisé : 42,5 milliards FCFA

Périmètre : mise en service complète de Mbakaou (231 cages, écloserie 60 M alevins/an, transformation 30 kt/an), construction du pôle agricole DIR et de l'usine d'aliment Bühler.

COD Phase 1 : 1^{er} juillet 2028

Capacité commerciale Année 3 : 15 000 tonnes/an

PHASE 2 — ANNÉES 4 À 7

CAPEX mobilisé : 30,8 milliards FCFA

Périmètre : développement complet de Nyong (115 cages, écloserie satellite Mfou, transformation 15 kt/an), montée en charge des plates-formes de distribution CEMAC.

COD Phase 2 : 1^{er} juillet 2032

Capacité régime nominal Année 7 : 45 000 tonnes/an

Production cumulée par année

ANNÉE	PRODUCTION	CAGES OPÉRATIONNELLES	PHASE / JALON
An 1	Construction	0	Phase 1 — Études détaillées et génie civil
An 2	Démarrage	~ 100	Phase 1 — Mise en eau progressive Mbakaou
An 3	15 000 t	231 (Mbakaou)	COD Phase 1 — 1^{er} juillet 2028
An 4	18 000 t	231	Phase 2 — Démarrage études Nyong
An 5	25 000 t	~ 280	Phase 2 — Mise en eau cages Nyong
An 6	35 000 t	~ 320	Phase 2 — Montée en charge
An 7	45 000 t	346	COD Phase 2 — Régime nominal — 1^{er} juillet 2032

La trajectoire est conservatrice : la montée en charge des cages s'étale sur 5 ans après le COD Phase 1 plutôt que de viser une saturation immédiate. Cette approche minimise les risques techniques de premier cycle et permet la formation progressive des équipes opérationnelles sur le standard Regal Springs.

OJETÉE

iers clés

Tous les indicateurs ci-dessous sont extraits du Business Plan complet du projet, dont la version intégrale et le modèle financier détaillé sont accessibles en Data Room sécurisée sur engagement de confidentialité préalable.

22,4 %

TRI PROJET CIBLE
(YEAR 7 STEADY STATE)

1,64x

DSCR MOYEN CIBLE
(COUVERTURE DU
SERVICE DE LA DETTE)

6,7 %

WACC
(COÛT MOYEN PONDÉRÉ
DU CAPITAL)

Structure d'investissement (CAPEX)

PHASE	PÉRIMÈTRE PRINCIPAL	CAPEX	COD
Phase 1	Mbakaou + DIR Agricole + Usine aliment	42,5 G FCFA	1 ^{er} juillet 2028
Phase 2	Nyong + Mfou-CODAM + Distribution CEMAC	30,8 G FCFA	1 ^{er} juillet 2032
Total consolidé	10 ans (2026–2036)	73,3 G FCFA	—

Logique économique

À l'horizon de l'année 7, en régime nominal, la part de PROAQUI dans la consommation totale camerounaise reste à 6,3 %, confirmant l'absence de risque de saturation locale et la pertinence de la stratégie d'export CEMAC pour absorber les volumes additionnels de la Phase 2. Le modèle financier détaillé inclut des analyses de sensibilité Monte Carlo sur les variables critiques : prix de marché, FCR, coût des intrants, taux de change, taux d'intérêt.

DOCUMENTATION FINANCIÈRE DISPONIBLE (DATA ROOM)

Business Plan complet · Modèle financier détaillé avec analyses de sensibilité Monte Carlo sur les variables critiques · Information Memorandum bailleurs · Note de recommandation sur l'espèce retenue · Cahiers des charges techniques par lot · Analyse experte des sites aquacoles. Accès complet à la Data Room sur engagement de confidentialité préalable.

nt et tour de table

Huit bailleurs structurants sont mobilisés au tour de table PROAQUI, complétés par l'augmentation de capital actionnariale Q3-2026. Cette diversification garantit la redondance financière et l'alignement avec les standards internationaux de bouclage de projet aquacole industriel.

BAILLEUR STRUCTURANT	TYPE D'INTERVENTION	STATUT
BAD — Banque Africaine de Développement	Lead arranger — financement principal	Tour de table
BDEAC	Co-arranger CEMAC	Tour de table
Proparco	Filiale AFD — Secteur privé	Tour de table
FENU	Subvention impact (Nations Unies)	Tour de table
Banco do Brasil	Banque commerciale partenaire	Tour de table
BAC + BC-PME (Cameroun)	Banques commerciales locales	Tour de table
État du Cameroun	Garanties + foncier 5 380 ha attribué	Engagement formalisé
Equity actionnariale	Augmentation de capital Q3-2026	Engagé

Augmentation de capital — séquence Q3-2026

ÉTAT ACTUEL

Capital social : 20 000 000 FCFA

Actions : 2 000 × 10 000 FCFA

Libération : 100 % par 8 fondateurs

ÉTAT CIBLE Q3-2026

Capital social : 5 020 000 000 FCFA

Actions : 502 000 × 10 000 FCFA

Augmentation : + 5 G FCFA (Phase 1 equity)

Profil de risque

La structure de financement répond aux exigences classiques des bailleurs DFI africains : ratio dette/equity équilibré, garanties souveraines via foncier attribué par l'État, mécanismes de couverture devise, séquençage CAPEX en deux phases distinctes pour lisser l'exposition. Le détail complet du plan de financement (term sheets, covenants envisagés, sécurités proposées, structure de cash trap) est accessible en Data Room sur engagement de confidentialité.

ie commerciale

Le marché camerounais et CEMAC est structurellement déficitaire en produits halieutiques locaux. PROAQUI se positionne en substitution industrielle aux importations de tilapia congelé asiatique.

Marché de référence

- ▶ **Cameroun** : consommation supérieure à 17 kg/habitant/an (référence FAO), population de plus de 28 millions d'habitants. Marché total estimé à 470 000 tonnes/an, dont environ 60 % en importations.
- ▶ **CEMAC élargie** : Gabon, Tchad, RCA, Congo, Guinée Équatoriale — bassin sous-régional de plus de 50 millions d'habitants présentant un déficit aquacole structurel similaire.
- ▶ **Concurrence directe** : tilapia congelé importé (Chine, Vietnam), pisciculture locale artisanale très limitée, absence d'opérateur industriel intégré à l'échelle CEMAC.

Positionnement PROAQUI

PROAQUI vise le segment **frais réfrigéré industriel**, encore inexistant à l'échelle locale. Contrairement au tilapia congelé importé (chaîne du froid de plusieurs semaines, perte de fraîcheur, empreinte carbone élevée), PROAQUI propose un produit de moins de 5 jours après pêche, traçable de bout en bout via QR code consommateur.

PRODUIT	CONDITIONNEMENT	MARCHÉ CIBLE
Tilapia entier frais	Calibre 600–800 g, sous glace	Retail urbain, restauration, marchés traditionnels
Filets sous vide	Portions 150–200 g	Retail premium, B2B restauration collective
Tilapia fumé à chaud	Pièces entières et filets	Retail traditionnel, exportations CEMAC
Aliment piscicole	Sacs 25 kg / 50 kg / big-bags 1 t	Pisciculteurs camerounais (vente externe)

AVANTAGES COMPÉTITIFS STRUCTURANTS

Empreinte carbone : -42 % par rapport au tilapia congelé importé. **Fraîcheur** : moins de 5 jours après pêche contre plusieurs semaines pour l'import. **Traçabilité** : totale, du grain à l'assiette via QR code. **Souveraineté** : production 100 % locale, contribuant à la sécurité alimentaire nationale et CEMAC.

Zeideal Group s'engage formellement à conduire le projet PROAQUI dans le strict respect des Performance Standards 1 à 8 de l'IFC, des principes du Pacte Mondial des Nations Unies et des cadres réglementaires camerounais et OHADA.

Cibles ESG à l'horizon Année 7

PILIER	INDICATEUR	CIBLE AN 7
Climat	Émissions GES Scope 1+2+3 vs poisson congelé importé	-42 %
Énergie	Mix énergétique solaire	60 %
Biodiversité	Incidents écologiques majeurs	0
Emploi	Effectifs directs / indirects	1 855 / 4 000 ETP
Inclusion	Femmes / Jeunes / Cadres locaux	35 % / 25 % / 90 %
Communautés	Bénéficiaires infrastructures sociales	60 000
Sécurité	LTIF (Lost Time Injury Frequency)	< 2,0
Gouvernance	Femmes au CA / Indépendants	33 % / 22 %
Griefs	Délai traitement des griefs	100 % < 45 jours

Conformité IFC Performance Standards 1 à 8

PROAQUI applique les huit Performance Standards de l'IFC : PS1 (ESMS structuré), PS2 (ISO 45001 visée An 5), PS3 (FCR 1,7), PS4 (santé communautés), PS5 (foncier — pas de déplacement), PS6 (espèce non invasive), PS7 (sans objet), PS8 (protocole de découverte fortuite).

MÉCANISME DE GRIEFS (PS1)

Trois canaux : email grievance@zeidealgroup.com, formulaire en ligne, courrier postal. **Réponse sous 30 jours ouvrés. Anonymat possible.** Reporting trimestriel au Comité d'audit. ESMS opérationnel dès le démarrage des travaux.

Conformément aux statuts notariés du 27 avril 2021, Zeideal Group SAS est dirigée par un Président investi des pouvoirs les plus étendus pour agir au nom de la société dans la limite de l'objet social.

Direction générale

Premier Président	M. BINGONO BINGONO Expédit — nommé pour une durée indéterminée. De nationalité camerounaise. Représente la société à l'égard des tiers.
Directeur Général	Nomination prévue après closing financier Phase 1 (T3-2026), à l'issue du closing.
Directeur Administratif et Financier	Nomination prévue après closing pour structurer la fonction finance dans la perspective des reportings bailleurs.

Comités spécialisés (3)

COMITÉ 01 Audit Supervise les comptes, les contrôles internes, les audits externes Big 4 et la conformité OHADA. Reporting trimestriel aux associés.	COMITÉ 02 ESG Suivi de l'ESMS, conformité IFC PS 1-8, supervision du mécanisme de griefs, reporting bailleurs. 3 membres dont 1 expert ESG indépendant.	COMITÉ 03 Rémunération Politique de rémunération des dirigeants et cadres clés. Plans d'intéressement. Approbation par décision des associés.
--	---	---

Cadre éthique opposable

- ▶ **Code de conduite** : opposable à chaque salarié et dirigeant, signature individuelle.
- ▶ **Politique anti-corruption** : conforme FCPA, UK Bribery Act, OCDE. Formation annuelle obligatoire.
- ▶ **Lutte anti-blanchiment** : procédure KYC/AML formalisée, conformité GIABA.
- ▶ **Conventions encadrées** : emprunts entre associés et société interdits.
- ▶ **Mécanisme d'alerte interne** : canal sécurisé avec engagement de réponse sous 30 jours.

es du closing

Notre méthode de travail avec les bailleurs respecte les standards des plus grandes institutions financières internationales : transparence totale, séquençage clair, respect des délais et qualité documentaire intransigeante.

Process d'engagement avec les bailleurs

- 01 NDA — Engagement de confidentialité (J+5).** Signature d'un Non-Disclosure Agreement standard ou conforme aux gabarits du bailleur. Activation immédiate de l'accès Data Room.
- 02 Data Room — Accès documentaire (J+7).** Mise à disposition des documents structurants : Business Plan, Modèle financier, Information Memorandum, Cahiers des charges techniques, Note espèce, Analyse expert sites.
- 03 Pré-due diligence (J+30).** Premier échange technique avec les équipes du bailleur. Réponses aux questions structurantes sur l'architecture, les hypothèses financières et la conformité ESG.
- 04 Term Sheet — Lettre d'intention (J+60).** Cadrage des conditions principales : montant, devise, taux, maturité, garanties, covenants, conditions suspensives. Document non-engageant mais structurant.
- 05 Due Diligence approfondie (J+120).** Audits techniques, financiers, juridiques et ESG par les conseils du bailleur. Visites de site (DIR + Mbakaou + Mfou). Validation des hypothèses critiques par les experts indépendants.
- 06 Closing financier (Septembre 2026).** Signature des conventions de financement, déblocage des premières tranches, démarrage effectif des travaux Phase 1.

Calendrier industriel cible

T3 2026	2027	1 ^{er} juil. 2028	2029-2031	1 ^{er} juil. 2032
Closing financier Phase 1 + augmentation capital	Génie civil, équipements, EIES/PGES	COD Phase 1 (Mbakaou) — 15 kt/an	Phase 2 — Études, génie civil Nyong	COD Phase 2 — Régime nominal 45 kt/an

ÉTAPES SUIVANTES

Engageons la discussion.

Pour les bailleurs institutionnels qualifiés, le DAF de Zeideal Group reste l'interlocuteur unique pour engager la pré-due diligence, accéder à la Data Room et structurer la discussion technique. Engagement de réponse sous 24 heures ouvrées.

DIRECTION
FINANCIÈRE

ADMINISTRATIVE

ET

SIÈGE SOCIAL

ZEIDEAL GROUP SAS

Yaoundé · Carrefour Ekoumdoum
BP 14740 · République du Cameroun
contact@zeidealgroup.com

Investisseurs et bailleurs institutionnels

investors@zeidealgroup.com

Réponse sous 24 h ouvrées

Engagement NDA standard ou propre

SITE CORPORATE

zeidealgroup.com

Documentation publique bilingue

Espace investisseurs

Contact direct par formulaire

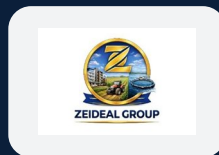
DOCUMENT

Plaquette Investisseur

Version française

Avril 2026

Document confidentiel



ZEIDEAL GROUP SAS

SAS pluripersonnelle de droit camerounais · OHADA AUSGIE · Constituée le 27 avril 2021

Document confidentiel — Diffusion restreinte aux investisseurs qualifiés sous engagement de confidentialité.

Les chiffres présentés sont issus de la documentation interne du projet et peuvent évoluer.